

实训班教学安排表

敏捷准时交付系统——为企业实现高绩效保驾护航		
日期	时间	课程核心内容
9月16日		全天报到
9月17日	08:30-09:00	开班仪式 1. 主持人开场 王艳霞—中国煤炭机械工业协会副理事长 2. 《开场致辞》 杨树勇—中国煤炭机械工业协会理事长
	09:00-12:00	《从经营的视角看企业降本增效》 1. 杜邦公式解读上市公司的指标要求 2. 成本领先战略 > 对外博弈，对内改进，决策依据，风险控制 3. 层层剥开企业成本的真相：洋葱模型 > 直接理想成本、标准成本、实际成本、经营成本、博弈成本 > 构建端到端降本增效体系：全价值链模型
	13:30-17:30	从现状出发：分析客户需求，建立交付改善目标 1. 建立敏捷准时交付的认知体系：核心指标；五位一体模型 2. 研讨与训战： 分析企业交付体系的现状；认识并分析企业目前的交付指标和核心问题。 实现客户期望：建立准时交付的预期改善目标 3. 实战案例分析：P/O 订单分析与生产运作模式的选择 掌握产能提升的方法：TOC 瓶颈工序的产能管理方法 1. 建立产能提升的认知：TOC 瓶颈管理的理论知识和工具方法 2. 层层递进：工序产能度量的方法；多品种产品的全工序产能分析；零部件的工序产能分析；产能浪费识别和能力提升的方法；瓶颈工序的识别和

		<p>能力提升的方法</p> <p>3. 研讨：</p> <p>(1) 依据工艺路线和 P/Q 分析，分析本企业产能和识别瓶颈</p> <p>(2) 如何做到提升 20% 以上的生产能力</p> <p>构建准时交付的指挥中枢——计划管理体系的模型和工具</p> <p>1. 认知建立： 不同生产模式（MTS/MTO/ETO）的生产计划模型</p> <p>2. 掌握工具方法： 计划编制的方法和工具（关键路径，约束，甘特图，预测与冲减，瓶颈工序排程，滚动计划法等）。</p> <p>3. 学习和分享： MTO/ETO 模式的敏捷组织模型；敏捷型组织的生产计划关键业务流程；生产计划的执行、反馈和调整机制</p> <p>4. 研讨：</p> <p>依据本企业生产模式和产品特点，构建企业生产计划体系（MDS/MPS/MRP 计划）</p> <p>5. 实战技巧分享： 跟单/排单/插单/急单/并单/等计划技巧</p>
<p>9 月 18 日</p>	<p>08:30-17:30</p>	<p>破开缺料和断料的黑洞：JIT 物料供应的策略</p> <p>1. 认知建立： 敏捷供应链的协同模型；降库存的量速模型；</p> <p>2. 工具和方法的掌握： 卡拉杰克矩阵，MRP 的计算模型，基于 P/R 分析的产销模型，准时化采购追踪表</p> <p>3. 实战演练和模拟：</p> <p>(1) MRP 计划模型和计算逻辑的实战演练</p> <p>(2) 缩短制造周期的实战模拟</p> <p>(3) 采购的流程优化的实战模拟</p> <p>4. 研讨： 破局企业缺料和断料，寻找存货周转率提升 30%，交付周期缩短的策略</p> <p>掌握物料齐套的方法——物料快速流动的策略</p> <p>1. 认知建立： 物料齐套的底线思维的构建，工序流转停滞的核心问题（缺料和异常）的解决策略</p> <p>2. 工具和方法的掌握： 物料齐套的方法和策略；物料流转的集配转序方法和策略，投料计划的编制技巧，单件流和小批量流转的方法</p> <p>3. 实战演练和模拟： 物料流转的不同策略对交付周期和存货的影响</p> <p>4. 研讨与训战： 物料快速流转的策略，寻找生产效能提升 20% 的策略</p> <p>学以致用——用 BSC 建立企业的改善方案</p>

		<p>1. 知识准备：BSC（平衡记分卡）的战略地图、关键任务和度量指标、执行体系构建的方法和流程</p> <p>2. 策略研讨和整理：以各模块训战为核心内容的策略梳理</p> <p>3. 破局之路：不同企业变革的路径选择，寻找企业交付的核心问题和改善的起点</p> <p>4. 坚定信心：后续企业变革计划梳理和改善策略指导</p>
9月19日	08:30-11:30	<p>标杆企业对标学习之一——青岛特锐德电气股份有限公司</p> <p>流程介绍：</p> <p>1. 特锐德公司简介；</p> <p>2. 特锐德现场参观交流；</p> <p>3. 标杆企业经验分享和交流</p> <p>附：标杆企业介绍：青岛特锐德电气股份有限公司简称特锐德，2004年创立，2009年上市，并为创业板第一股，股票代码：300001。特锐德拥有子公司超过100家、资产128亿、全球10大研发中心、6大生产基地，主要从事电力装备制造、汽车充电生态网、新能源微网三大领域。</p> <p>特锐德是国家级高新技术企业，工信部制造业单项冠军企业。智能箱式变电站产品在中国铁路市场占有率60%以上，高端高压模块化变电站占电网及新能源市场60%以上。特锐德独特的“创业企业团队建设与管理”及特锐德“生态党建”入选清华大学、美国哈佛大学教学案例库。</p> <p>附：现场参观亮点：</p> <p>[+]工业与信息化高度融合的现场管理机制</p> <p>[+]工业4.0，打造智能工厂实施路线</p> <p>[+]装备制造业的拉动式生产管理</p> <p>[+]落地性极强的班组日常管理和异常管理机制</p> <p>[+]良性可持续的人才育成机制</p>
	13:30-16:30	《准时交付项目改善案例分享》

		<p>1. 某装备企业的准时交付体系改善案例</p> <p>2. 某装备行业的供应链改善案例</p> <p>敏捷准时交付系统训战班分享、发表、点评、总结和结业仪式</p> <p>1. 智现导师引导学员总结、分享发表训战收获，并点评</p> <p>2. 结业仪式，为考核合格学员颁发中国煤炭机械工业协会协会监制的培训结业证书。</p>
	16:30-17:00	结业仪式
9月20日		学员返程

附件 3

讲师简介

杨爱民

智现科技高级咨询顾问、企业全系统变革专家

20 余年企业实战运营+10 年企业咨询，深谙国际及中国企业的管理和运营之道

【擅长企业全系统运营】

企业经营提升，业务模式、精益数字化全流程与组织管理变革，全生命周期大质量，人才培养与领导力发展、信息化战略与信息系统实施

【成功实践】

- ◆ 曾在日资三美电机主管运营 13 年（中方最高管理者），战略方针至落地实施、企业运营管理：
 - 主导降本项目达成降本 600 万美元/年目标；
 - 主导效率持续提升项目达成提升 4 倍；
 - 主导人力资源体制变革等项目。
- ◆ 曾任职精美特主管整体运营，用一年时间实现企业全面扭亏为盈。

- ◆ 曾任西门子数字化高级顾问，负责数字化工厂规划与落地、精益数字化建模、自动排产系统架构
- ◆ 担任特变集团高级顾问，负责数字化工厂建设工作。

朱曲波

智现科技高级咨询顾问、生产管理与运营专家

职业履历：

- 20年知名企业高管，生产运营经验，12年企业咨询服务经验，9年ERP、PDM实施与咨询经验。
- 一直致力于精益生产、供应链管理、TOC管理模式的构建与推进。逐步形成了以TOC为核心思想，以外供应链运作，内部精益生产改善的管理模式，在准时交付、库存管理、交期缩短等方面有精深的造诣。

服务部分企业：

- 齐齐哈尔第二机床集团（装备制造）
- 辽宁庆阳特种化工有限公司（装备制造）
- 瓦轴集团（装备制造）
- 鲁西工业装备集团有限公司（装备制造）
- 江苏东航食品有限公司（食品行业）
- 武汉烽火科技有限公司（通信线缆）
- 南京卫岗乳品有限公司（食品行业）
- 重庆通用工业（集团）（装备制造）
- 江苏新瑞机床（集团）有限公司（装备制造）

刘志刚

智现科技高级咨询顾问、项目总监、精益运营与制造专家

职业履历：

日本电装10余年的工作经历，领悟原汁原味的TPS精髓。14年的精益全价值链管理咨询经验，服务各行业客户上百家。

曾辅导中国中车集团下属企业精益全价值链系统变革，指导中国中车集团《轨道交通行业精益管理6621管理模式》构建与实践。

曾经咨询辅导中国航空集团、中国兵器集团、中国兵装集团、新兴际华集团、中国中车集团及下属企业进行精益生产的导入，并协助建立精益管理体系和相关标准。

服务部分企业：

- 中国中车集团（南京浦镇车辆、永济电机、眉山车辆、齐齐哈尔车辆、唐山轨道车辆、株洲电机、武汉长江车辆、江苏中车风电等）
- 中船集团（武昌船舶、713研究所等）
- 中国兵器工业集团（北方奔驰重型汽车、北方特种车股份等）
- 中国兵器装备集团（重庆望江工业、华南广电等）
- 新兴际华集团（3536、3537、黄石新兴管业等）
- 北京地铁车辆装备有限公司
- 青岛威奥新材料制造有限公司

附件 4

开票信息表

单位全称 (发票抬头)				
发票类型 (选项打 √)	增值税专用发票		增值税普通发票	
开票内容 (选项打 √)	培训费		咨询费	
税 号				
开户行及账号 (※专用发票必填)				
地址及电话 (※专用发票必填)				

